

03

Declaraciones relevantes de funcionarios públicos

**Posturas públicas que inciden
en el sector energético.**

Conferencia “Mañanera del Pueblo” del Miércoles 04 de febrero de 2026

La Secretaria de Energía señaló:

- En 2025 se logró el fortalecimiento (de PEMEX) gracias a los instrumentos financieros.
- Logramos capitalizar a PEMEX.
- Se logró hacer frente a todas las obligaciones financieras de la empresa.
- Se dio paso al pago de proveedores.
- Por primera vez, en 2025, se redujo en 20 por ciento la deuda de PEMEX, total.
- Las tres principales calificadoras internacionales: Moody's, Fitch y Standard & Poor's, han mejorado ya la calificación crediticia de PEMEX.
- Se estabilizó la producción de petróleo. Se tiene ya la producción necesaria para poder surtir de crudo a nuestras refinerías.
- Hoy nuestras refinerías están procesando 1.2 millones de barriles de petróleo.
- La comercialización de productos de mayor valor se incrementó en 7.8 por ciento.
- El secretario (de Hacienda) presentó todos los incrementos que van a haber de inversión pública y mixta. Y en el caso de hidrocarburos, en el caso de este sector, se está incrementando la inversión en 34 por ciento. Esto también para proyectos estratégicos.

El Director General de PEMEX señaló:

- Una disminución de 20 mil millones de dólares en el saldo de la deuda, en comparación con 2018.
- Se implementó el Programa de Financiamiento de Inversión, coordinado con Banobras y la Secretaría de Hacienda. Con este programa y los recursos generados por la empresa, el pago a proveedores alcanzó más de 390 mil millones de pesos.
- En términos anuales, la producción nacional aumentó en más de 122 mil barriles diarios.
- El procesamiento de crudo alcanzó 1.5 millones de barriles por día, ya considerando la refinería de Deer Park.

- Las refinerías de Tula y Dos Bocas destacan por el volumen procesado de hasta 280 mil barriles y 320 mil barriles diarios, respectivamente.
- Hablando de inversión productiva, el monto que traemos es de los 427 mil millones de pesos, lo que representa un incremento de 34 por ciento más con respecto a 2025.
- En el campo de la exploración-producción, destacan tres proyectos: que es el proyecto Trión, Zama y Maloob, y otros más, que nos permitirán cumplir con la meta de 1.8 millones de barriles por día.
- En gas natural tenemos proyectos estratégicos en Ixachi, Bakté y Burgos, con el objetivo de alcanzar una producción de 4 mil 500 millones de pies cúbicos diarios.
- La meta es alcanzar un procesamiento, en las refinerías, de un millón 560 mil barriles diarios de petróleo crudo. Esto será posible gracias a inversión pública y mixta, en mantenimiento, modernización y mayor aprovechamiento de residuales.
- En los últimos años, la deuda financiera se redujo 20 por ciento.
- El pago a proveedores llegó a casi 400 mil millones de pesos.

Resumen de las intervenciones del Director General y el Director de Finanzas de PEMEX durante la presentación de los resultados de PEMEX al 4º Trimestre de 2025

a Dr. Víctor Rodríguez Padilla, Director General de PEMEX:

- Nuestro enfoque está centrado en incrementar la eficiencia productiva, fortalecer la posición de liquidez, reducir riesgos estructurales y garantizar que cada proyecto contribuya de manera tangible a la generación de valor.
- En agosto de 2025 se presentó el plan estratégico 2025-2035 que incluye el diseño y ejecución de esquemas financieros coordinados con SHCP y SENER, con el objetivo de atender la deuda con proveedores y contratistas,



reducir el nivel de deuda financiera, optimizar el costo de fondeo y equilibrar concentraciones de vencimientos, así como disminuir el costo financiero.

- Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de la deuda financiera disminuyó 13% con respecto al cierre de 2024 y 19% con respecto al cierre de 2018
- En cuanto a los pagos a proveedores y contratistas, la empresa destinó más de 582,000 millones de pesos a cumplir con sus compromisos, de los cuales 191,000 millones se canalizaron en el segundo semestre a través del programa de financiamiento de inversión diseñado por la SHCP
- En el cuarto trimestre de 2025 PEMEX incrementó en 7% las ventas de los principales combustibles respecto al mismo periodo del año anterior.
- En líquidos se logró estabilizar la producción en 1,640,800 barriles diarios durante el cuarto trimestre, manteniéndose al mismo nivel que estaba previsto
- En cuanto al gas, la producción con socios al cierre de diciembre de 2025 promedió 3,879 millones de pies cúbicos diarios, marcando el tercer trimestre consecutivo con incremento en la producción
- El proceso de refinerías alcanzó 1,136,000 barriles diarios, un incremento de 44% con respecto al mismo periodo de 2024 gracias a la rehabilitación de infraestructura y la operación óptima de las refinerías
- La elaboración de petrolíferos alcanzó 1,177,000 barriles diarios, incluyendo destilados de alto valor como gasolina y turbosina, que crecieron en 53% respecto al cuarto trimestre de 2024, fortaleciendo la capacidad de abasto nacional.
- Estos avances han permitido una reducción de 17.6 % de importaciones de petrolíferos; en el cuarto trimestre de 2025.
- También se avanzó en el fortalecimiento de las capacidades financieras, técnicas y tecnológicas de la empresa a través de los contratos de desarrollo mixto. A la fecha se han adjudicado siete de ellos, tres firmados, mientras que tres contratos adicionales se encuentran en proceso competitivo. PEMEX continuará evaluando nuevos proyectos bajo ese esquema.
- Estos avances en producción y en la colaboración con el sector privado están alineados con el objetivo de abastecer primero el Sistema Nacional de Refinación, que ahora incluye siete refinerías con la incorporación total de la refinería Olmeca,

**Mtro. Juan Carlos Carpio Fragoso,
Director de Finanzas de Petróleos Mexicanos:**

- Se han logrado avances financieros importantes para la empresa. Primero, una reducción tangible del saldo de la deuda;. Segundo, un esquema transparente y estructurado de pago a proveedores; Tercero, una mejora significativa en nuestra calificación crediticia; Y cuarto, el exitoso regreso al mercado local

con la emisión de certificados bursátiles.

- **Primer eje.- Reducción estructural del saldo de la deuda.** Al cierre de 2025, el saldo de la deuda financiera total se ubicó en 85 mil millones de dólares, lo que representa una disminución de 13 % respecto a 2024. Es el nivel de deuda más bajo en 11 años.

En particular, las recompras y pagos anticipados de bonos ejecutados en el cuarto trimestre de 2025 disminuyeron la deuda de mercado y liberaron presiones de caja al recortar amortizaciones futuras y los intereses asociados.

- **Segundo eje: incremento sustancial en el pago a proveedores.** En 2025, el monto pagado a proveedores y contratistas superó los 580 mil millones de pesos, lo que ha permitido normalizar la operación y fortalecer la cadena de valor. Este avance se logró combinando los pagos con recursos propios y los provenientes del programa de financiamiento de inversión diseñado por SHCP ejecutado a través de Banobras, un vehículo financiero con capacidad de hasta 250,000 millones de pesos que aceleró los flujos de la cadena de suministro y que en los primeros meses de 2026 continúa liquidando deudas con proveedores.

Solo en el segundo semestre de 2025, a través de este esquema se liquidaron 192,000 millones de pesos de adeudos a proveedores y contratistas. Mantendremos el pago oportuno, continuo y permanente para sanear balances, proteger el empleo, reactivar economías regionales y reducir riesgos operativos con el aseguramiento de una operación estable y contención de costos.

- **Tercer eje: Mejora de la calificación crediticia.** Fitch Ratings mejoró la calificación de PEMEX en tres niveles. S&P la elevó a doble B más y Moody's la mejoró en dos niveles a B1, ambas con perspectiva estable lo que se traduce en condiciones de financiamiento más competitivas, mayor confianza de inversionistas y más opciones de fondeo.

- **Cuarto eje.- Regreso al mercado local con la emisión de certificados bursátiles.** El pasado 13 de febrero de 2026, PEMEX, después de seis años, regresó de manera exitosa al mercado local de capitales con una emisión de certificados bursátiles por 31,500 millones de pesos bajo el esquema de vasos comunicantes. La emisión tuvo una sobredemanda de 2.5 veces, permitiendo una compresión promedio de la tasa de 32 puntos base.

Declaraciones relevantes en el evento del 88° Aniversario de la Expropiación Petrolera, el 18 de marzo de 2026:

1. Que el pago a proveedores y contratistas alcanzó prácticamente el 100% de cumplimiento;
2. Que la deuda financiera de PEMEX se redujo un 13% en el último año, y un 19% acumulado en el periodo 2018-2025.
3. Que el objetivo central ahora es aumentar la producción nacional de gas natural, buscando reducir la dependencia de las importaciones que actualmente cubren el 75% del consumo nacional.
4. Que el Sistema Nacional de Refinación procesa 1.3 millones de barriles diarios, cifra que incluye la operación de la refinería Olmeca (Dos Bocas) con su capacidad de 340,000 barriles por día.
5. Que se mantiene la meta de sostener los niveles de producción de petróleo actuales para garantizar el suministro a las refinerías.
6. Que existe un plan activo para la rehabilitación de complejos petroquímicos y el aumento en la producción de fertilizantes, la cual creció un 25% en 2025.
7. Finalmente, se anunció la creación de la Comisión Consultiva del Petróleo, la cual será presidida por el ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas y estará orientada al análisis estratégico de las tendencias condiciones y perspectivas nacionales e internacionales de la industria de los hidrocarburos.